

# Sergio Signori

## SINTESI PERSONALE

### AREE DI SPECIALIZZAZIONE

*Pianificazione  
strategica*

*Business plan  
development*

*Project  
Management  
Project Engineering*

*Supply chain*

*Procedure e flow  
chart operativo*

*Potenziamento  
delle performance e  
delle  
specializzazioni  
delle risorse*

*IT Management, IT  
Application*

*Forecast & finance*

*Merger &  
acquisition*

*Gestione dei Rischi*

Significativo background manageriale globale, con esperienza locale ed internazionale su settori differenziati.

Esperienza nella gestione di aziende con processi particolarmente sofisticati e tecnici, generati anche dalla progettazione per commesse pluriennali e gestite in WBS e MRP.

Di estrazione finanziaria, particolarmente focalizzato alla marginalità aziendale, la pianifica nel breve e lungo termine, seguendone la realizzazione passo a passo nel processo di business e nell'ambiente economico, fino al completamento, avendo cura di gestire costantemente in equilibrio e stabilità le forze necessarie per raggiungere l'obiettivo.

Per necessità e sana curiosità, è solito approfondire il lavoro di ogni reparto e funzione aziendale per tarare e capire esigenze, dinamiche, interrelazioni ed impatto economico.

Operando in massima trasparenza e condivisione degli obiettivi a tutti i livelli aziendali interni ma anche degli Stakeholders, gli è naturale costruire uno spirito di squadra, spingendo e trainando tutti i collaboratori al massimo delle loro capacità in una crescita professionale personale e aziendale.

In grado di entrare in qualsiasi contesto tecnico, di coinvolgersi in ogni problema o questione e da lì, se necessario, rivedere e riprogettare il processo e il suo flusso di lavoro e struttura informatica, al fine di costruire l'opportuna ossatura di sostegno.

Assicura la difesa e ricostruzione del know-how aziendale con procedure, Flow chart e sistemi informatici.

In grado di svolgere approfondite due diligence e comprendere la reale posizione della target di operazioni di fusione e acquisizione. Ha registrato acquisizioni strategiche a costi minimi per attività molto fruttuose e redditizie.

Piena conoscenza tecnica ed operativa di tutti gli strumenti finanziari più evoluti e relazioni ai massimi livelli con tutte le istituzioni finanziarie locali e internazionali.

## ESPERIENZE LAVORATIVE

### **Centro Ricerche Cliniche srl – Verona**

CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE - da Ottobre 2016

Il Centro Ricerche Cliniche di Verona (CRC) è stato fondato nel 2005 e si trova all'ottavo piano del Policlinico Universitario G.B.

Rossi. Attualmente è gestito dall'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona e dall'Università degli Studi di Verona.

I suoi principali obiettivi sono:

Condurre studi di Fase I, II e Proof-of-Concept con un elevato standard di qualità ed in tempi rapidi; supportare lo sviluppo di collaborazioni scientifiche interdisciplinari; mettere a disposizione delle strutture private o pubbliche coinvolte nella ricerca farmacologica, le proprie conoscenze e la struttura; supportare la ricerca non a fini industriali.

## ATTITUDINI PERSONALI

*Imprenditorialità*

*Orientato alla  
marginalità*

*Critical thinking*

*Nessun pregiudizio*

*Approfondito  
approccio tecnico*

*Decisione ed azione*

### **RS Consulenze srls – Verona**

SOCIO FONDATORE – AMM.RE DELEGATO - da Giugno 2016

RS Consulenze è una società di consulenza tecnico commerciale e gestionale, specializzata nei settori delle grandi costruzioni e delle infrastrutture per operazioni strategico societarie o core commerciali. Oltre a precise rappresentanze commerciali la società opera su due distinte attività: la prima tecnico commerciale che consiste nel reperire contratti con competenze richieste plurime e a portarli a realizzazione individuando e coordinando in ATI o altre forme consortili diverse società con le caratteristiche atte a completare i requisiti richiesti per l'esecuzione del contratto. Segue poi un'attività di coordinamento e controllo dell'operato di ogni soggetto partecipante coinvolto; la seconda quale attività di strutturazione gestionale/aziendale con revisione organizzativa ed impostazione di controllo.

### **Sigemili srls Unipersonale – Rovereto (TN)**

SOCIO UNICO – AMM.RE UNICO - da Marzo 2016

Società di consulenza industriale con particolare riguardo a formalizzazione e revisione di Vision, Mission e Business Model, modellazione del Business Plan "industriale", consulenza Finanziaria, ristrutturazione Finanziaria, strategie di Marketing, gestione progetto CRM; Mergers & Acquisitions; Consulenza Direzionale: reingegnerizzazione del Processo di Business, gestione del cambiamento Organizzativo, controllo di gestione (WBS, MRP, Projects), innovazione di Prodotto, prototipazione e Stampi; Consulenza su sistemi informatici: ERP Software Selection, ERP Implementazione, ERP Gestione e Supervisione del Progetto, disaster Recovery – emergency Management.

### **Tekhneloghia srl – Verona**

SOCIO FONDATORE – AMM.RE DELEGATO – da Feb. 2014

Start up innovativa, titolare di un brevetto in campo e-bike, con

produzione in Cina di accessori per biciclette elettriche e muscolari, commercializza propri e altri prodotti BtoB e BtoC in e-commerce. Intermedia prodotti per aziende di qualsiasi tipo ma con particolare riguardo a prodotti elettrici, led. Opera su Market Place di terzi e propri.

## PROFESSIONAL SKILLS

*Lingua Inglese*

*ERP - SAP*

*Primavera P6*

*Qlick*

*Solid Works*

*Catia V5, Enovia V6  
PLM PDM*

*Autopref*

### **Gruppo Industriale Tosoni SpA – Verona**

AMM.RE DEL.TO – GROUP CFO – DIR. IT - Mag. 2009 – Dic. 2013

Gestione e supervisione di tutte le attività quotidiane, con piena responsabilità dell'operato di tutti gli uffici a livello di Capogruppo e delle società operative. Focalizzato all'implementazione ed all'istallazione di un nuovo sistema informatico gestionale ma soprattutto finanziario, corredato da business intelligence per lettura omogenea delle diverse divisioni e per monitorare i risultati ed il rispetto del budget. Commesse pluriennali.

Settore Costruzioni, Automotive, Elettronica. € 220 mio, 650 addetti diretti.

#### *Principali responsabilità:*

- Predisposizione, divulgazione e monitoraggio del piano strategico, del business plan e dei bilanci annuali per le operative e di consolidamento;
- Sistema di controllo di gestione.
- IT con 6 risorse.
- Ufficio legale operante su contrattualistica, riservistica e controversie.
- Audit interno.
- Acquisti per contratti di servizi trasversali.
- Gestione finanziaria strategica e giornaliera e di tutti gli aspetti operativi di tutte le business unit.
- Monitoraggio delle voci spese e dei piani finanziari.
- Gestione di oltre 20 risorse amministrative e finanziarie.
- Implementazione di nuove procedure aziendali al fine di garantire conformi e migliori modalità operative.
- Misurazione e gestione dei rischi finanziari e globali.
- Operazioni Merger & Acquisition e Corporate Finance.

### **Bussinello Prodotti Petroliferi – Verona**

DIRETTORE GENERALE

Giugno 2005 – Dicembre 2008

Revisione completa del modello di business da locale, sia in acquisto che in vendita, ad internazionale, sia in acquisto che in vendita, con un incremento di fatturato da € 42 milioni ad oltre € 350 milioni e lanciando

l'azienda a oltre € 800 milioni. Allestimento ed impostazione di tutta la struttura logistica, finanziaria e operativa necessaria per il nuovo business erogando leadership e gestione di tutto il business con piena responsabilità della gestione quotidiana di tutti i reparti. Focalizzato alla realizzazione di un solido sistema di controllo dei rischi finanziari e dei rischi in genere con la trasformazione del rischio in opportunità.

## FORMAZIONE SCOLASTICA

- Diploma di maturità scientifica conseguito nel 1984 presso il liceo statale "Enrico Medi" di Villafranca (VR);

- Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1990 presso l'Università statale di Verona;

- Corso di formazione post universitario della durata di tre mesi conseguito presso la Fondazione Universitaria Milziade Tirandi di Brescia su "Operazioni con l'estero e transazioni in valuta".

- Servizio Militare assolto, Febbraio 1991, come **Ufficiale Guardia di Finanza** (Sottotenente).

### Funzioni:

- Responsabilità totale del business
- Predisposizione e gestione della nuova struttura logistica (stoccaggio costiero, noleggio navale a lungo termine, gomma, rotaia)
- Configurare e gestire la nuova struttura finanziaria (project financing, lettere di credito supportate da Holding Certificate e altri sofisticati sistemi, operazioni ITT, coperture su commodities e su tassi di cambio).
- Responsabile dei rapporti doganali e Ufficio Tecnico di Finanza.
- Responsabile e diretto gestore del rapporto commerciale e contrattuale per fornitori ( Stasco , Lukoil , Erg , ExxonMobile , ect.), l'arbitraggio , il commercio (Mercuria , Bargill , Vitol, ect.) e dei clienti direzionali (Total, API, Q8, Repsol, ect.).

## **Effegi Style SpA - Calzaturiero Internazionale – Verona**

DIRETTORE AMM. E FINANZIARIO    Ottobre 1998 - Giugno 2005

In un contesto assolutamente internazionale sia per quanto alla supply chain che di mercato, vede quali obiettivi la gestione dei movimenti delle merci dall'estero all'Italia e di nuovo all'estero, nonché movimenti estero su estero.

Segue le attività giornaliere di crescita e sviluppo su diversi nuovi paesi a basso costo del lavoro con continuo monitoraggio del business al livello di terzista, paese, divisione e globale e con particolare riguardo alle maggiori voci di spesa (lavoro, energia elettrica). € 100 mio fatturato, 150 addetti diretti in Italia per modelliera, 600 addetti indiretti.

### Funzioni:

- Gestione quotidiana in ambito finanziario di tutti gli aspetti del business.
- Responsabile per la gestione amministrativa e finanziaria della holding, dell'operativa italiana e di tutte le società estere possedute e controllate in Tunisia, Romania, Polonia, Serbia, Moldavia.
- Costituzione e predisposizione di tutte le attività amministrative

delle neo costituite estere.

- Responsabile delle operazioni doganali con introduzione di procedure particolari quali, deposito IVA, procedure semplificate, introduzione in sospensione.
- Membro del Comitato di Direzione.
- Diretto responsabile di 11 risorse amministrative.
- Gestione dei rischi crediti: fido interno, assicurazione crediti, factoring.

#### DETTAGLI PERSONALI

Sergio Signori  
Vicolo 2 Giugno, 16  
37067 Valeggio sul  
Mincio (VR)

T: +39 045 7952105  
M: +39 3312680156  
E:  
[signoriqcd@gmail.com](mailto:signoriqcd@gmail.com)

Data di nascita:  
18/10/1965  
Patente di guida: A e B  
Nationalità: Italiana

#### **Confindustria Verona – Verona**

FUNZIONARIO CONS. FISCALE E TRIBUTARIO Sett. 1992 – Ott.

1998

Consulenza fiscale, tributaria, societaria ed amministrativa alle aziende industriali della Provincia di Verona. Training significativo in tassazione internazionale, contrattualistica ed in varie tematiche strettamente legate alle attività di business.

#### *Funzioni:*

Consulenza fiscale e tributaria, redazione di Fogli di Notizie su novità fiscali.

Predisposizione di pareri scritti.

Membro del comitato di influenza ed interpretazione della normative fiscale e tributaria di Confindustria.

Co-fondatore e responsabile per il CAAF Interregionale srl per l'assistenza fiscale ai lavoratori delle aziende associate.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai fini della Ricerca e Selezione del Personale in ottemperanza al Decreto Legislativo n° 196/2003.